



CONSILIUL JUDEȚEAN NEAMȚ
**SPITALUL DE PSIHIATRIE
"SF. NICOLAE" ROMAN**
Str. Ion Nanu, nr.4, oras Roman, jud. Neamt
Telefon/fax 0732-143157
E-mail: spital@spsnroman.ro
Website: www.spsnroman.ro



TEME –CADRU
pentru susținerea proiectului de specialitate
pentru concursul/examenul organizat în vederea ocupării funcției de
Director financiar-contabil
al Spitalului de Psihiatrie "Sf. Nicolae" Roman

- 1. Analiza situației economico-financiare a spitalului**
 - Analiza veniturilor spitalului pe tipuri de finanțare
 - Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri de cheltuieli etc)
 - Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

- 2. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**
 - Fundamentarea activităților
 - Determinarea cheltuielilor pe tipuri de cheltuieli
 - Determinarea veniturilor pe tipuri de venituri
 - Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului

- 3. Strategia managementului resurselor umane**
 - Evaluarea încadrării cu personal pe categorii
 - Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal
 - Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal
 - Propuneri de creștere a performanței personalului

- 4. Strategia managementului în domeniul achizițiilor**
 - Stabilirea necesarului de bunuri (medicamente, materiale sanitare, etc)
 - Modalități de achiziție
 - Evaluarea stocurilor
 - Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor

- 5. Strategia managementului în activitatea de investiții**
 - În echipamente (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)
 - Modernizarea de secții (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)
 - Extinderi (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)
 - Reparații capitale (oportunitate, sursa de finanțare, rezultate așteptate)



CONSILIUL JUDEȚEAN NEAMȚ
**SPITALUL DE PSIHIATRIE
"SF. NICOLAE" ROMAN**
Str. Ion Nanu, nr.4, oras Roman, jud. Neamt
Telefon/fax 0732-143157
E-mail: spital@spsnroman.ro
Website: www.spsnroman.ro



Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect de specialitate care trebuie să fie realizat individual de către candidat, să rezolve problemele solicitate într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 și trebuie să fie depus la înscrierea dosarului.

Structura proiectului de management:

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari.
- C. Identificarea problemelor critice.
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute.
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
 1. Scop
 2. Obiective-indicatori
 3. Activitati:
 - a) Definire
 - b) Incadrare in timp- Grafic Gantt
 - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare
 - d) Responsabilitati
 4. Rezultate asteptate
 5. Monitorizare indicatori
 6. Evaluare indicatori

**MANAGER,
Dr. ANCA MIHAELA HÎNCU**

